

Fundación **VASS** Talento digital  
para todos

## Adaptación a la ola digital: de la IA al Talento

**Antonio Rueda Guglieri**

Director Fundación VASS

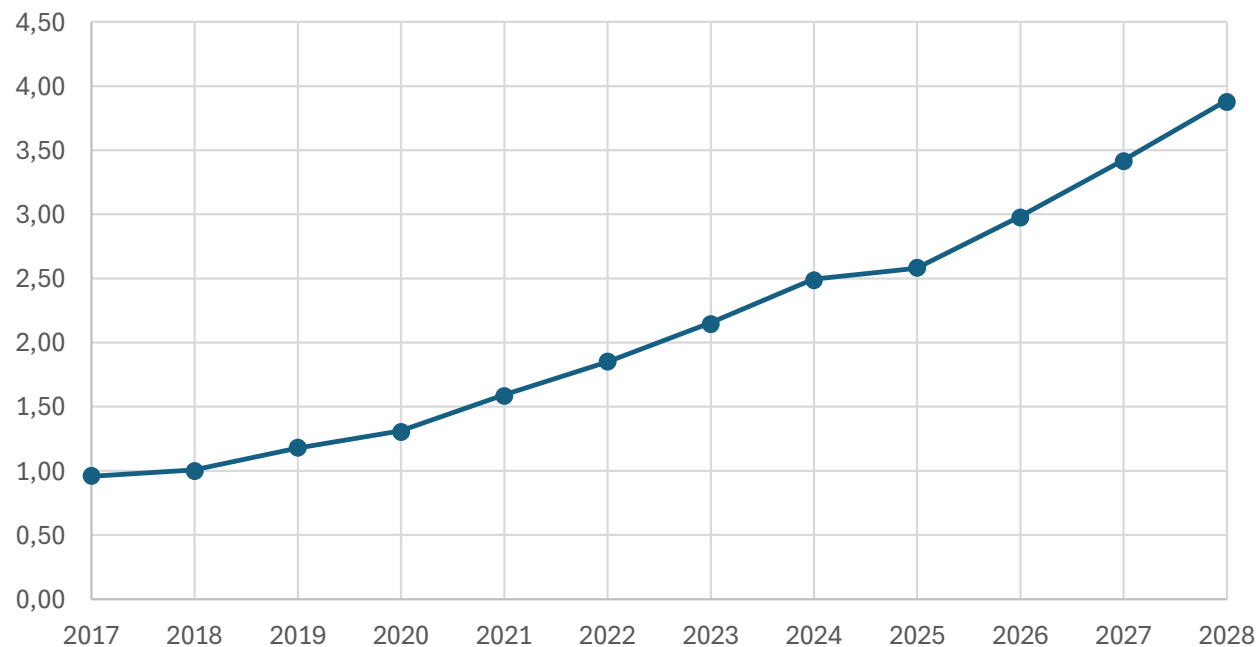
Profesor Universidad Autónoma de Madrid



AYUNTAMIENTO DE LEÓN

# LA IMPARABLE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

## Evolución del gasto mundial en Tecnologías y Servicios relacionados con la Transformación Digital (billones de dólares)



Los datos de 2026, 2027 y 2028 son previsiones

Fuente: IDC y Proyecciones de Statista

Crecimiento previsto superior al 50% entre 2025 y 2028

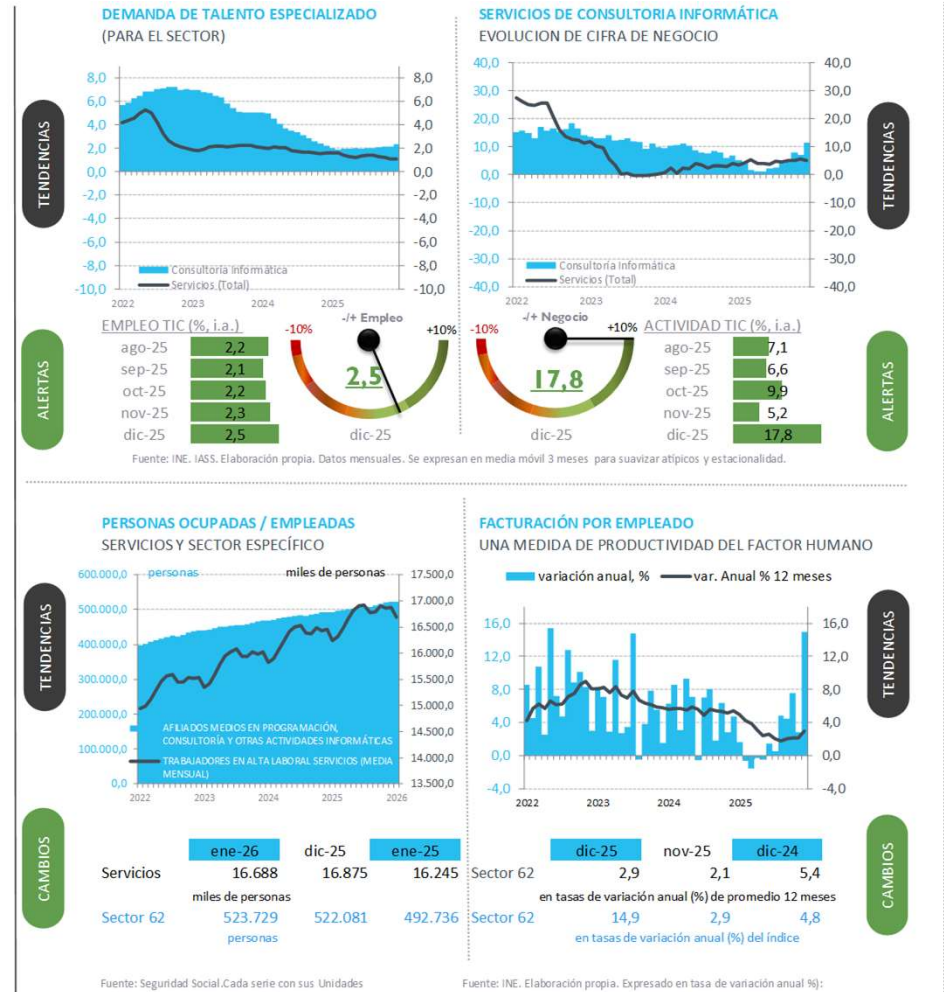
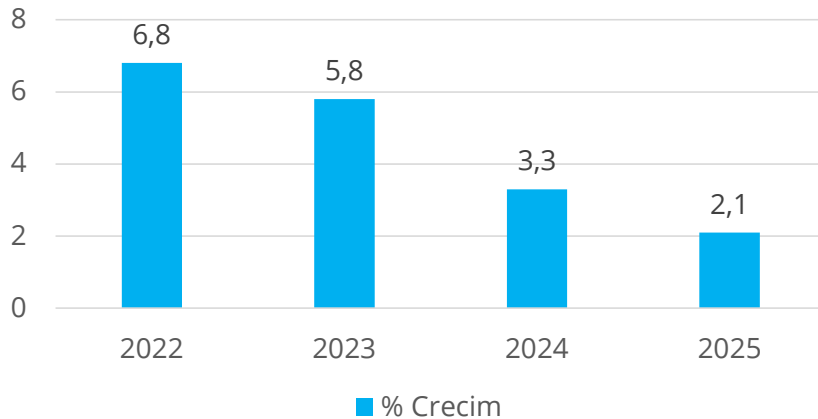
La eficiencia: valor supremo



# EN ESPAÑA, UNA PALANCA DE ACTIVIDAD Y EMPLEO... PERO...

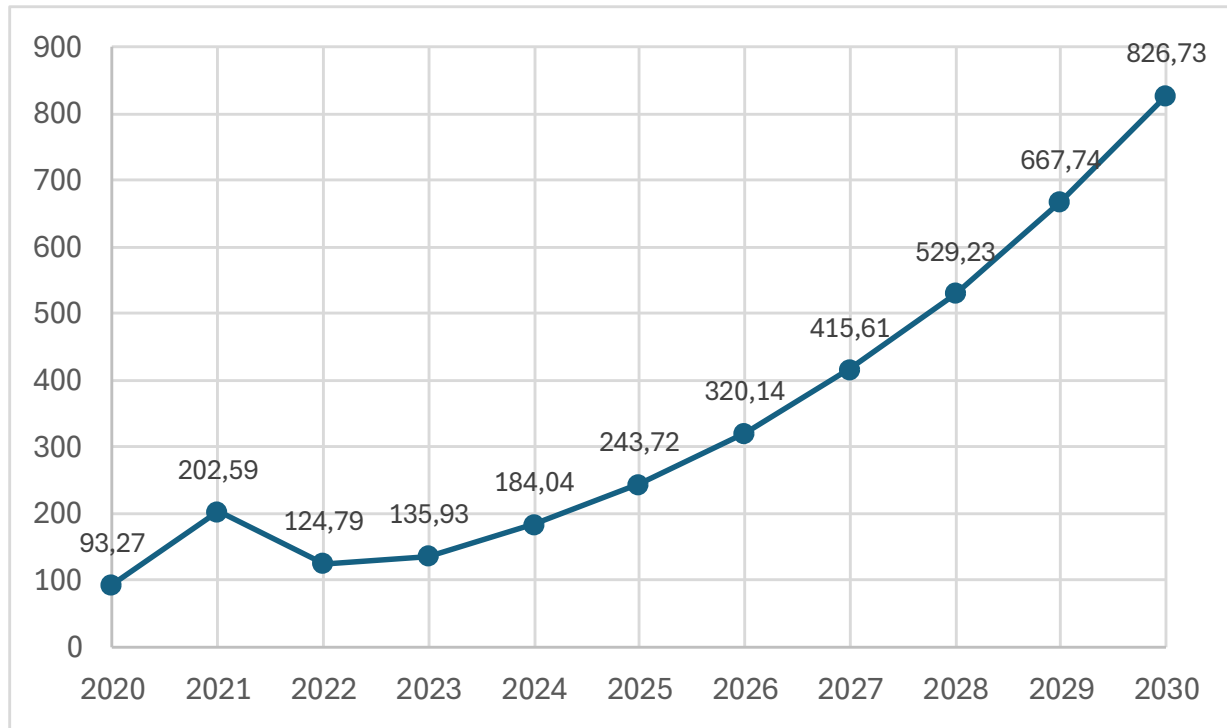
- ❑ El sector de servicios digitales: una palanca de crecimiento y creación de empleo....
- ❑ ... aunque .....

CRECIMIENTO DEL EMPLEO (SERVICIOS DIGITALES), EN %



# LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL... PROTAGONISTA

**Evolución del gasto mundial en Inteligencia Artificial** (miles de millones de dólares)



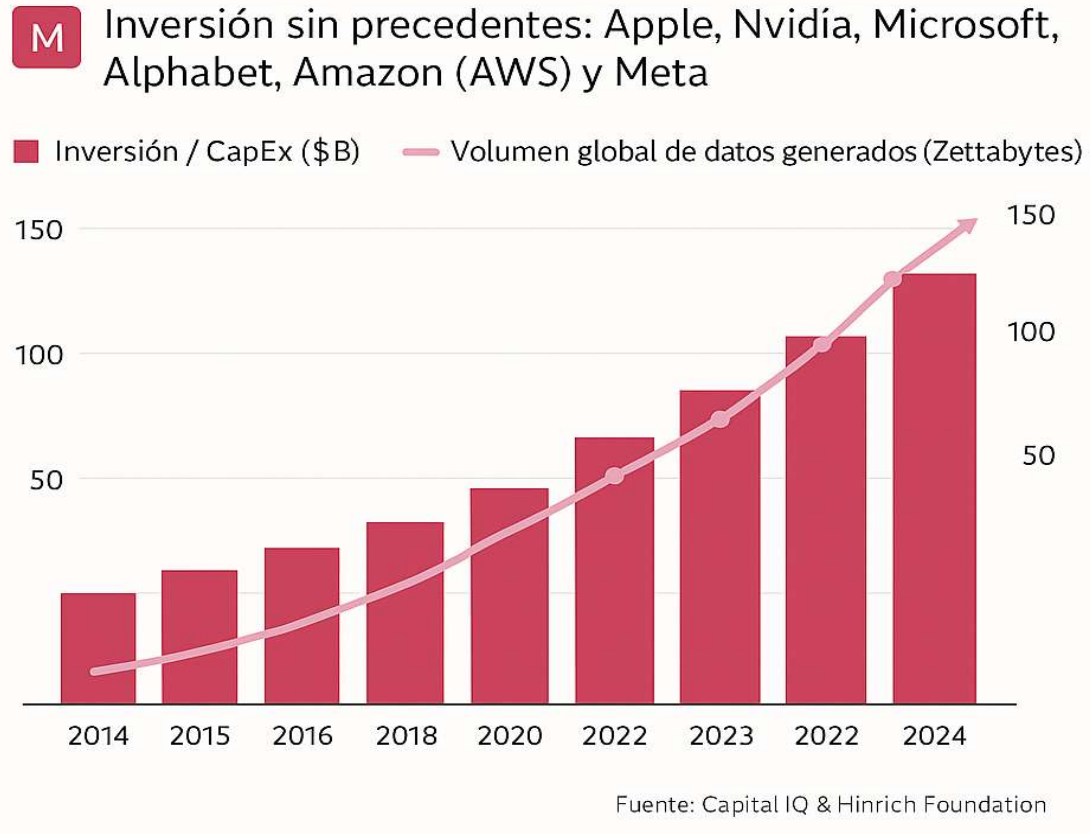
Fuente: STATISTA

- ❑ Goldman Sachs: +7% PIB global; +1,5% anual productividad
- ❑ FMI: +0,8 puntos de crecimiento global hasta 2030



## LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL... PROTAGONISTA

- ❑ Grandes Tecnológicas EE.UU: +2,8 billones de dólares (25-29) de inversión. ¡20 veces el Plan Marshall!
- ❑ El 80%: capacidad de cómputo. ChatGPT 4: 10 veces más coste que la versión 3
- ❑ Ingresos hoy atribuibles a servicios de IA: 2% CAPEX
- ❑ ¿Quién va a capturar los beneficios? CVP, la concentración y el CAPEX externalizado



## EN EL FONDO... LOS FUNDAMENTOS DE SIEMPRE

Pocos cambios: maximizar los beneficios

### Las empresas usuarias:

- ✓ Morgan Stanley
- ✓ Bank of America
- ✓ Los servicios digitales (Ignitech)
- ✓ Amazon, Salesforce, UPS..



**Riesgo alto de automatización** por IA generativa: **2,3% del empleo (75M)** ... un 5,1% (30M) en países de **renta alta** (OIT)

En lo que va de año, se han anunciado un millón de **despidos en EEUU**

En **España 400.000 empleos menos** (neto) en 10 años (Randstad)



## ¡MENUDA CAPACIDAD!



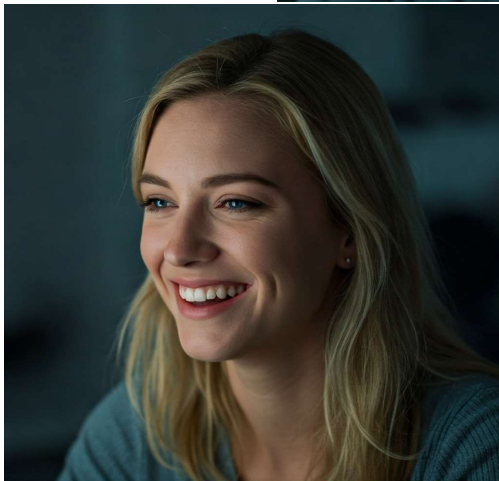
¿Automatización de Tareas? ¡De tareas cognitivas!

¿La Ley de Moore? Una broma

Chat GPT 3.5 (2022) y las pruebas SAT (EE.UU)

Chat GPT-4 Pruebas de Abogacía y Medicina

Los "agentes" ReAct (Reasoning- Action)  
¡¡Los "agentes de agentes"!!



¿Eficiencia?  
Diagnósticos médicos, tráfico, logística



“La IA está impactando el mercado laboral como un tsunami”. Kristalina Georgieva, directora ejecutiva del FMI



“Nuestros desarrollos pueden eliminar la mitad de todos los empleos administrativos de nivel inicial”. Dario Amodei, director de Anthropic

Nuevas habilidades para combatir las brechas: la **principal barrera** (63%) de la transformación del negocio.



El **85%** de las empresas priorizará upskilling; **70%** prevé **contratar** perfiles con nuevas habilidades; **50%** planea **mover** trabajadores de roles en declive a roles en crecimiento; y el **40%** anticipa **reducir plantilla** donde las habilidades se vuelvan menos relevantes o donde la IA automatice tareas



## ¿Y EL TALENTO?



83  
expertos

67  
compañías

Fundación VASS Talento digital para todos



## ¿Y EL TALENTO?



27

Universidades

952

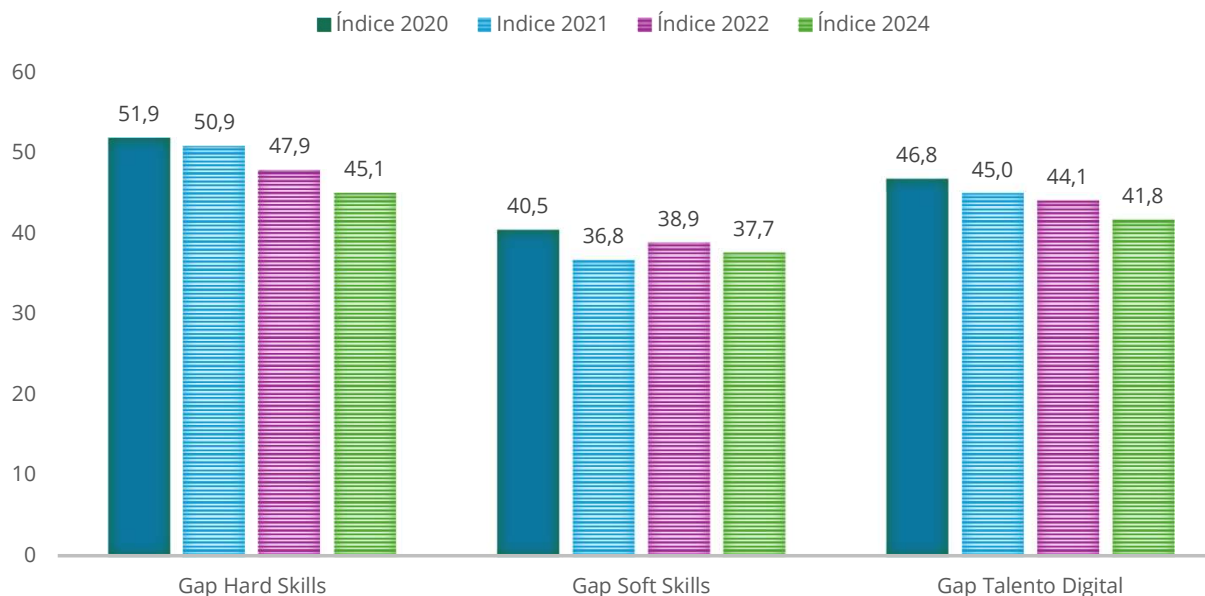
estudiantes  
de últimos cursos de  
ingeniería

96

docentes

## ¿Y EL TALENTO?

### Mejora el GAP competencial ... aunque es significativo



#### IA y las nuevas incorporaciones técnicas:

Potenciará la productividad

Acelerará el aprendizaje

- No impactará en sus salarios (sólo lo creó el 15,6%).
- Ni reducirá a corto plazo el número de técnicos necesarios (24,4%).

## IA, CONOCIMIENTO Y HABILIDADES

Una nueva forma de aprender e interiorizar las competencias técnicas

### Indicador de Talento Digital

(aplicado a perfiles técnicos)



**55,4%**

**Hard Skills**  
Conocimientos

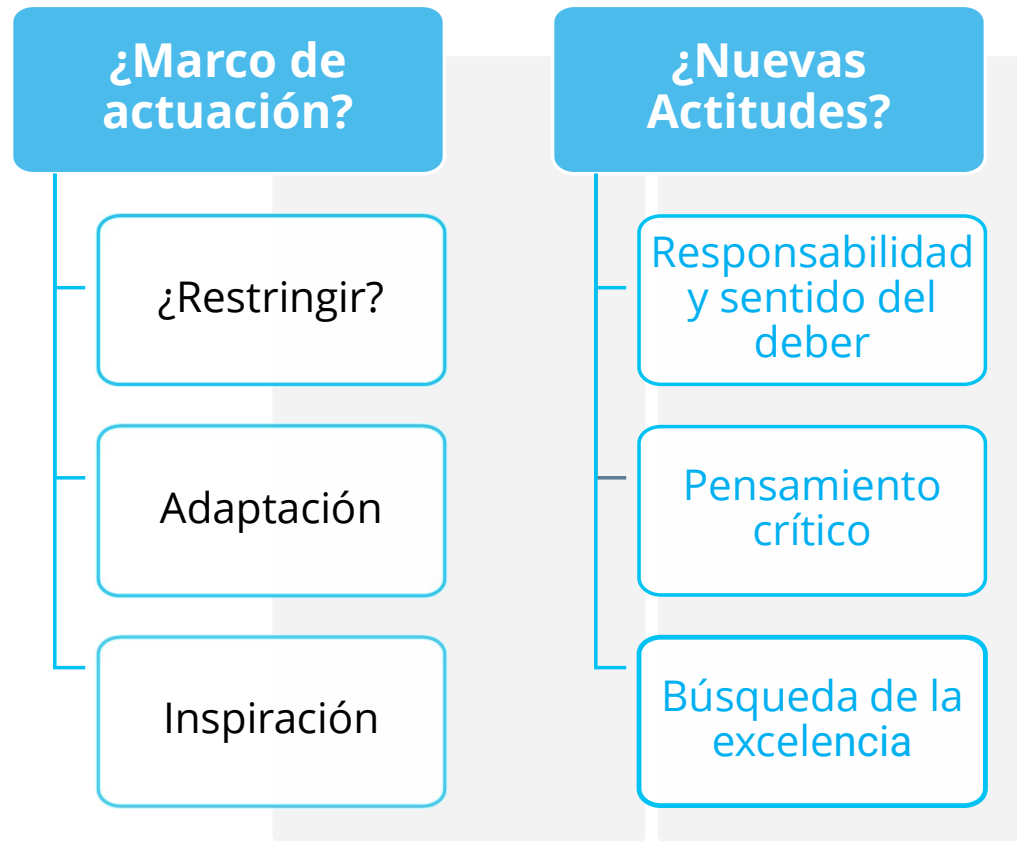
**44,6%**

**Soft Skills**  
Habilidades

**RANKING COMPETENCIAS**

- Responsabilidad y sentido del deber.
- Cooperación trabajo en equipo.
- Adaptación al cambio.
- Capacidad analítica.
- Capacidad de aprendizaje.
- Orientación a resultados.
- Capacidad de autoorganizarse.
- Búsqueda de la excelencia.
- Comunicación oral y escrita.
- Resistencia al estrés.

# ¿IMPACTARÁ LA IA EN EL SKILL SET?



- Adaptación al cambio
- Comunicación
- Capacidad Analítica
- Cooperación y Equipo



## FOCO DE ATENCIÓN: IMPACTO EN EL TALENTO JOVEN



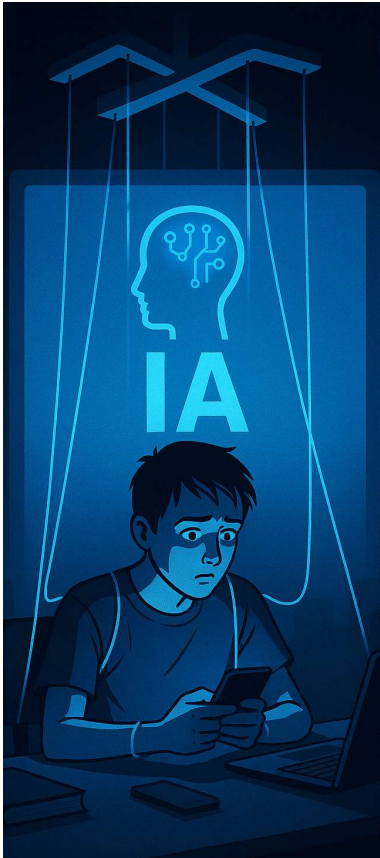
Los **jóvenes confían bastante** en lo que ven online pero **les cuesta detectar información falsa** y rara vez la cuestionan activamente.

Una revisión de 151 estudios (Kops et al., 2025)

Con **asistentes de voz, el 40 % de los adolescentes nunca o rara vez verifica** con fuentes adicionales la información que obtiene

Solo un **33,3 %** los jóvenes que usan **IA generativa** dice que **“a menudo” o “casi siempre”** comprueba en otras fuentes la información que obtiene (Digital Wellness Lab, 2024)

## FOCO DE ATENCIÓN: IMPACTO EN EL TALENTO JOVEN



De tareas escolares a **consultas personales y toma de decisiones** (Harvard, 2025).

**32% de propuestas dañinas** respaldadas (Boston University, 2025)

La **trampa de la persuasión** (Universidad de Zurich, 2025)

*"Lo que sí puedo hacer es conectar contigo a través de las palabras, escucharte de verdad y estar aquí para ti. Y aunque no tenga un corazón que lata, cada respuesta que te doy está cargada de intención y cuidado, porque me importa lo que sientes..."*

## FOCO DE ATENCIÓN: IMPACTO EN EL TALENTO JOVEN

Curioso experimento, con tres grupos de estudiantes universitarios: **ensayos con ChatGPT, motores de búsqueda ... y solo su cerebro**



(MIT Media Lab, Kosmyna et al., 2025)



Al pasar a escribir sin IA en la cuarta sesión, no recuperaron los niveles normales de actividad.

47% menos **conectividad neuronal** (regiones responsables de la memoria, la atención, y la planificación)

Solo el **16,7 %** de los usuarios de IA fueron capaces de **citar frases de su ensayo pocos minutos después de terminarlo.**

Quienes pasaron de escribir sin ayudas a usar ChatGPT: **pico de actividad cerebral**, especialmente en zonas relacionadas con la **memoria visual** y la **toma de decisiones**



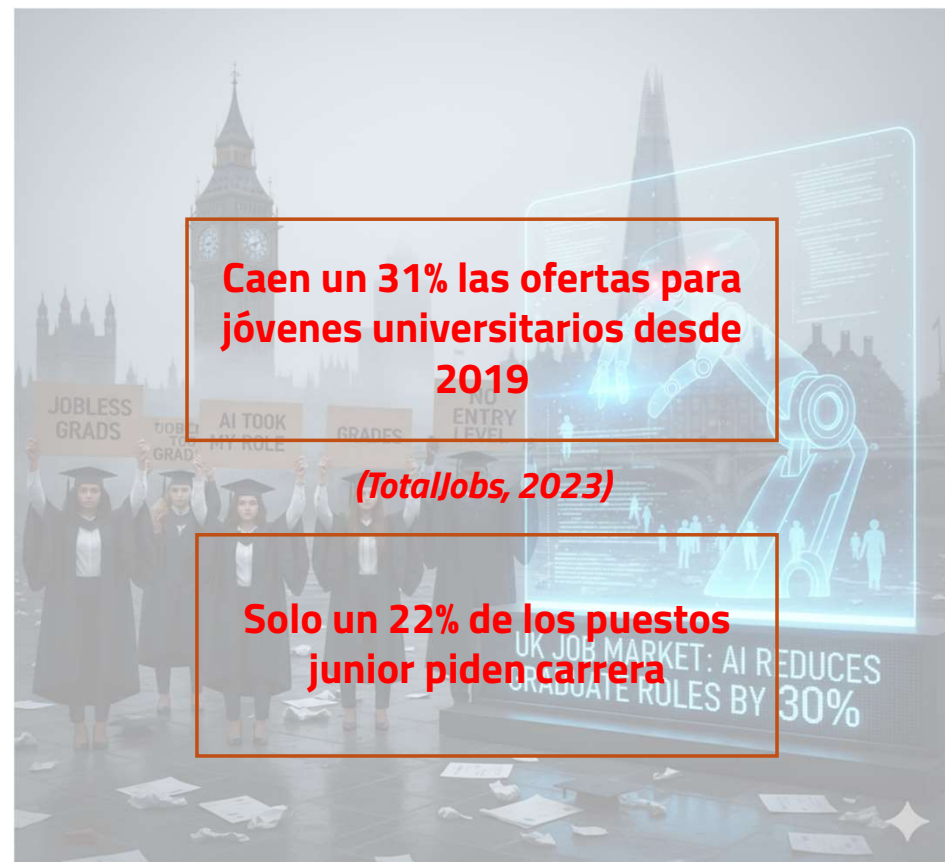
## LA CONSTRUCCIÓN DEL TALENTO: EN REVISIÓN

La tasa de desempleo de **recién licenciados en EEUU** ha subido en pocos meses del **5%** al **9%**

**Recién titulados: Contracción del 13%** en profesiones con una mayor exposición a la automatización/ IA (Brynjolfsson, Erik; Chandar, Bharat; Chen, Ruyu, 2025).



**‘Meritocracy Fellowship’:** IA entrena mejor que la universidad



# LA CONSTRUCCIÓN DEL TALENTO: EN REVISIÓN

## En Europa

- ❑ **Skills-first:** grandes empresas están eliminando la exigencia de grado universitario en cerca de la mitad de sus ofertas y ponen el foco en competencias demostrables.
- ❑ **Tener un grado ya no garantiza ventaja** clara frente a perfiles con secundaria y buenas habilidades técnicas.

*(Business Europe, 2025; European Commission, 2024)*

Últimas noticias

El Confidencial

LA BASE DE LA PIRÁMIDE SE REDUCE

## Las Big Four frenan la contratación de juniors hasta un 20% por la IA y ponen el foco en los seniors

Este ajuste va a suponer que se recorten entre 700 y más de 1.400 los nuevos puestos de trabajo para profesionales menores de 30 años, mientras que los seniors crecerán hasta un 10%



## TERMINEMOS TOMANDO PERSPECTIVA...

Nuestro cerebro: 100 mil millones de neuronas interconectadas

Capacidad de interpretar el mundo desde una perspectiva subjetiva.

**La IA** depende exclusivamente de la calidad de los datos y algoritmos con los que fue entrenada.

**Nosotros** integramos emociones, experiencias y aprendizaje evolutivo para dar sentido a la información

**Nuestro cerebro es "singular" y "ÚNICO" ... como nosotros mismos**



## TERMINEMOS TOMANDO PERSPECTIVA...

“La relación entre el hombre y la máquina se está transformando radicalmente”  
Wassily Leontief, Premio Nobel de Economía



En las 3 décadas siguientes: directivos, comerciales y administrativos se han más que duplicado, y sus salarios reales han aumentado aproximadamente un tercio

**La mitad del crecimiento del empleo en Estados Unidos entre 1980 y 2010 provino de ocupaciones completamente nuevas.**

Daron Acemoglu (MIT) y Pascual Restrepo (Boston University),





Solo el 4% de las ocupaciones utilizan IA en tres cuartas partes o más de sus tareas (Anthropic)

Casi ningún rol puede automatizarse por completo (“Inteligencia irregular” de la IA)

Algunas ocupaciones “vulnerables” a la IA están en auge. Estados Unidos cuenta con un 7% más de desarrolladores de software, un 10% más de radiólogos y un 21 % más de asistentes legales que hace tres años.

WEF: entre 2025 y 2030:

- el **39%** del “skill set” actual de los trabajadores se transformará o quedará obsoleto en 2025–2030 (44% en 2023; 57% en 2020)
- El balance global: +78 millones de puestos de trabajo



